

# HRストラテジスト養成講座

〈第5期：2023年度 受講生募集〉



## 目指すは、来るべき新たな世界の創造に貢献する「人財戦略家」

長期化するコロナ・パンデミックにより世界は一変しました。

多くの大企業では、Work from Homeが当たり前となり、これまで遅々として進まなかった働き方改革は一挙に前進、何処にいても自律的に価値を生み出すことのできる社員が、ネットを通じて世界中の多様な人財とつながり、新たな顧客価値を創造していく。来るべき新たな世界は、そのような企業・ビジネス活動によりリードされていくことは明白でしょう。

そうしたことを前提に、新しい人財マネジメントの在り方も模索され続けています。即ち、過去の経験や慣習、主観に頼った人事から、科学や戦略に依拠した人財マネジメントの在り方が求められています。折りしも**2023年度より我が国においては全ての上場企業に「人的資本開示」が求められることとなりました。**人事部門は従来のバックオフィスの支援部隊から、**事業に戦略的に貢献するとともに、その適切性を株主に対して説明する責任を担う部隊への変身**が求められているのです。

コロナ禍前、奇しくも時代は大きな変革期へと突入し、多くの産業分野で既存事業の成長鈍化、GAFAMに代表される新たなゲーム・チェンジャーによる市場の破壊と創造が進行し、これに対抗/対応すべく、新規事業開発やビジネスモデルの転換、業界の垣根を超えた異業種による提携など、次代を睨んだ戦略的な取り組みが活発化していました。そうした中で発生したコロナ禍が、AIやロボティクス、ICTを最大限に活用した「新しい世界：ニュー・ワールド」の出現に一気に拍車をかけました。

激変する世界環境の中で、新しい世界秩序に貢献できる企業として生き残りを図っていくためには、ビジネス変革、戦略転換を支える人財の確保・育成・活用が企業にとってこれまで以上に生命線となることは言うまでもありません。「戦略人事」の必要性が叫ばれて久しくなりますが、今こそ、この激変するビジネス環境の中で、**自社のあるべき人財マネジメントをゼロベースで構想することのできる、確かなスキル・ノウハウと戦略思考を持ち合わせた「HRストラテジスト＝人財戦略家」の存在が不可欠**となっています。

2019年度より「HRストラテジスト養成講座」を開講し、大変ご好評のうちに回を重ね、第5期となる2023年度受講生を募集させていただく時期となりました。募集概要およびプログラムをご覧のうえ、ご参加を心よりお待ちしております。

ICMG

## 講座概要

- 年間 **6回の集合研修** (5回のワークショップ+成果発表)
- 具体的なテーマを持った **5回のインターバル・トレーニング**  
(内2回はe-learningによる経営戦略、財務知識習得など、人事に閉じない全社経営戦略視点を養成)
- 年間 **5回の個別コーチング** (各1.5時間：自社人事メンバーを加えたグループでのテーマ検討会に振替え可能)
- 豊富な外部講師陣の参加 (過去実績：PwCコンサルティング、パーソル総研、タレント株式会社、Mercurics)
- 先端事例企業および担当者紹介 (任意)



※2019年度実施の様子(2020年度、2021年度は全ワークショップをオンライン開催)

### □ 参加企業実績 (敬称略)

- ・ NTTグループ、東電グループ、日立グループ、東芝グループ、ダイキン、オムロン、日本精工、日本特殊陶業、キリングroup、江崎グリコ、エーザイ、塩野義製薬、千代田化工建設、双日、岩谷産業、イオングループ、東急グループ、AOITYOグループ、free 他

### □ 受講者の声 (一部抜粋)

- ・ 「他社の人事からの参加者と何度も議論することで、**自社の人事施策の特徴や問題点、課題を客観的に見ることができるようになり、戦略的に思考するクセが身についてきたように感じる**」
- ・ 「日本企業として類似した悩みを持つ企業も少なからずあり、議論を通じて**共に取り組む力・勇気をもらった気がする**」

## 全体コーディネーター



株式会社ICMG エグゼクティブ・アドバイザー/前取締役 **若林 豊**

日立製作所(人事、経営企画)勤務後、デロイト・トーマツコンサルティングヒューマンキャピタル部門日本代表、プライスウォーターハウスクーパース人事組織コンサルティング部門代表を経て2015年よりICMGに参画。組織・人事戦略領域を中心に20年以上の幅広いコンサルティング経験を有する。近年は、AI、ピープルアナリティクスなども積極的に活用し、特にグローバル人材の育成、イノベーション推進人材の育成支援に注力している

### ICMGのご紹介

知的資本経営をベースとした、企業イノベーションのアクセラレーター。日本やシンガポール・シリコンバレーにおいてパートナーネットワークを持ち、大企業のイノベーション創出の推進、成果創出に豊富な実績がある。また、東京電力パワーグリッド・中部電力との合併会社 Greenway Grid Global Pte Ltd を2018年に設立し、成長著しいアジアで事業を展開しながら新規事業インキュベーションやグローバルリーダー人材の育成を実施している。 <https://www.icmg.co.jp/>

## プログラム

- 全5回のワークショップでは、外部専門講師も招聘し、実践的な知識とスキルの習得を行います。
- インターバル・トレーニングでは、基礎知識の事前習得や、ワークショップで得た知識の実践練習を行い、スキルの定着をはかります。
- 各回のインターバルトレーニング期間中に個別コーチングを実施します。(1.5時間×5回)

実施事項	日程	時間	テーマ	概要
キックオフ	4月26日 (水)	16:30 ~18:00	HRストラテジストとは?	HRストラテジストのコンセプトと学習計画共有。初回課題提示
インターバル・ トレーニング	4月下旬 ~ 5月下旬	計18時間 程度	経営戦略の基礎知識	HRストラテジストに要求される最低限の戦略知識をe-learningで習得
第1回ワークショップ	5月24日 (水)	15:30 ~ 18:00	戦略と人事のアラインメント	自社の事業戦略と人事の連動・整合を振り返り、スローガンで終わらない具体的な方法に取組む
インターバル・ トレーニング	5月下旬 ~ 7月中旬	計16時間	戦略アラインメント・マップ と人事課題抽出	戦略実現に必須となる人事課題の抽出を実践演習
第2回ワークショップ	7月19日 (水)	15:30 ~ 18:00	戦略とアラインメントを取る 人事課題とは	戦略実現に必要な人事課題の抽出・設定例を相互討議・学習
インターバル・ トレーニング	7月下旬 ~ 9月中旬	計16時間	戦略を実現する人事課題 と必要施策の抽出	戦略実現に必要な人事課題実現のための施策案を検討・案出する実践演習
第3回ワークショップ	9月13日 (水)	15:30 ~ 18:00	戦略を実現する人事課題 と施策のロードマップ	戦略を実行する人事課題と実現のための施策を議論し、具体的な実行プランに落とし込む
インターバル・ トレーニング	9月中旬 ~ 11月初旬	計16時間	HRアナリティクスと人的資本 開示	人的資本開示や人事施策の目標設定で要求される最低限のアナリティクスや財務知識を習得
第4回ワークショップ	11月15日 (水)	15:30 ~ 18:00	人事施策の目標設定と評価	人的資本開示を踏まえ、人事施策の目標と評価方法を検討する
インターバル・ トレーニング	11月中旬 ~ 1月中旬	-	人財戦略・人事施策の 立案実践	学んできた内容を自社の人事戦略・計画立案に生かし、今後のアクションプランを整理する
第5回ワークショップ	1月17日 (水)	15:30 ~ 18:00	人財戦略・人事施策の ブラッシュアップ	人事戦略・人事施策を講座メンバーと共有・意見交換・相互アドバイスによりブラッシュアップする
発表準備	1月中旬 ~2月末	計16時間	これまでの検討を踏まえて 発表の準備を行う	討議・コーチングを踏まえ発表内容をブラッシュアップ、発表に備える
成果発表会	2月28日 (水)	15:30 ~ 18:30	年間を通しの成果発表	本講座を通して、学んだ内容を基に自社での今後の取り組み、成果を発表する

\* プログラム内容については変更となる場合がございます。予めご了承ください

\* 2021年度は以下の外部講師をワークショップまたはインターバルでの特別講義に招聘し議論を行いました

- ・PwCコンサルティング ピープル・アナリティクス部門：ピープルアナリティクスの動向と活用事例
- ・タレント株式会社：HR-Techの動向と活用事例
- ・Panalyt：HR-BIの動向と活用事例

## 募集要項

対 象	企業の人事部門にて人事企画・戦略立案などの中心を担う概ね課長クラス以上の実務リーダー
日 程	2023年4月26日（水）16：30 キックオフ予定 第1回ワークショップは 5月24日（水）15:30
参 加 費	24 万円（税抜） / お一人様 一部自己啓発補助での参加は20万円 完全自己負担での個人参加は12万円
定 員	8 名 ※最小開講人数4名
主 催	株式会社 ICMG
会 場	Future Center Tokyo (株式会社ICMG内) (* 但し、オンライン参加可。コロナ感染リスク状況により適宜判断します)



〒100～0005  
東京都千代田区丸の内2-1-1  
明治安田生命ビル11階

## 最寄り駅

- ・東京メトロ千代田線 二重橋前駅 徒歩 2分
- ・JR山手線 東京駅 徒歩 4分

## 説明会

コース受講をご検討の方で詳細説明をお聞きになりたい方向けに本コースの**オンライン説明会を開催**します。ご希望の方は下記WEBまたは問合せメールにて説明会への参加をお申込み下さい。  
\*原則として、複数社参加での合同説明会とさせていただきます。個社対応を希望される場合は、その旨事前にご連絡下さい。

## 受講お申し込み

**募集締め切り：3月末日までに**下記Webサイトよりお申込みください



[https://www.icmg.co.jp/n\\_20230228\\_1500/](https://www.icmg.co.jp/n_20230228_1500/)

※お申込後に、事務局より受講票とご請求書をお送りします。

※受講料金は、請求書発行後の月末までに全額をお振込みをお願いしております。

※講演内容は変更になる場合があります。あらかじめご了承ください。

## お 問 合 せ

『HRストラテジスト養成講座』事務局

Tel **03-6812-2511**

(担当：浅利・若林)

Mail **lcm\_info@icmg.co.jp**

## そ の 他

\*個社のニーズに応じ、特定の自社テーマにフォーカスした、自社メンバーだけのグループ・コーチング、個別コーチングなど、適宜、ご相談に応じて対応可能です。ご相談下さい。